



Уважаемые коллеги!

В этом номере нашей газеты хочу осветить проблему, которая, как правило, в конце финансового года начинает «лидировать» не только по количеству ее повторений, но и по «качеству» последствий, которые влияют на финансовое состояние компании, а самое, на мой взгляд, важное – подрывают профессиональный авторитет нашей команды.

Речь идет о серьезных недочетах, ошибках, упущениях в работе над исполнительной документацией. И я не делаю здесь различий: именно во всех видах исполнительной документации нашей ассоциации!

Несвоевременность, небрежность формулировок в переписке с клиентами и заказчиками, сторонними организациями, возможно, еще не привели к финансовым потерям, однако уже формируют мнение о нас, как о не вполне компетентных управленцах.

Неточность применения ссылок действующего законодательства приводит к решению спорных вопросов не в нашу пользу, ощущимых в части недополученной выгоды.

А самое большое наражение вызывают наши формы выполненных работ, акты, протоколы, конкурсная документация, которые напрямую влияют на наше с вами материальное благосостояние, я уже не говорю о доверии клиентов, которое мы утрачиваем вместе с каждым «ляпом» в наших отчетах перед ними.

Бессспорно, можно уповать на нерадивость и малообученность подчиненных, выполняющих эту работу, можно ссылаться на гиперзагруженность управленческого и руководящего звена, если бы... Если бы те, кто по нерадивости и беспечности лишил ассоциацию запланированных заказов, возместили бы за счет собственной зарплаты расходы рабочего времени тем, кто добросовестно выполнял свои профессиональные обязанности, в том числе и по подготовке этой документации, да и заодно упущенную выгоду.

Каким я вижу выход из сложившейся ситуации:

- разработать систему оценки стоимости нарушений, приводящих к неблагоприятным последствиям для наших подразделений и производить вычеты из ЗП сотрудников, допустивших эти нарушения;

- ввести в действие положение о стимулирующих выплатах, напрямую зависящих от результатов деятельности наших сотрудников;

- и самое главное: осознать, что успешность любой компании определяется заинтересованностью в конечном результате каждого из нас. И в этом вопросе нет главных и второстепенных. Все мы звенья одной цепи, и если затронутые вопросы не оставили вас равнодушными – пишите, звоните, отправляйте свои предложения по электронной почте. Ни одно из них не останется без ответа.

Надеюсь, что взаимообмен поможет сделать нашу организацию максимально эффективной.

Искренне ваш,  
Владимир ПИВНЁВ

## КАМЕННОЕ ЛИЦО НОРИЛЬСКА

**Норильск встречает вас каменным лицом. Не столько потому, что этому заполярному городу трудно улыбаться, сколько потому, что каменные фасады центральных улиц и есть его «лицо». Недаром слова «анфас» и «фасад» от одного корня.**

**Н**ОРИЛЬСК ВОЛЮТЫМ кругом не выдерживает и камень. Слишком суровые условия для выживания – даже для выживания зданий. Они страдают как люди – от постоянных ветров, от перемены погоды, от лютой стужи. Крошится кладка, осыпаются колонны. А особенно страдает отделка – краска, штукатурка, лепнина. То есть то, что делает нарядный дом нарядным.

В список первоочередных задач по восстановлению исторического облика города вошли дома на улице Ленина, так как этот архитектурный комплекс – объект культурного наследия.

– Это очень важно – жить в окружении красивой архитектуры, – говорит норильчанка Софья. – Ведь у нас зимой – полный мрак. И днем, и ночью черное небо и белый снег. В такой период особенно хочется ярких, нарядных красок, солнечных оттенков.

И вот пришла пора возвращать старым, обветшалым домам их первоначальный наряд. За этот нелегкий труд взялись строители из ООО «Стройбыт-2000».

### Реаниматоры

«Стройбыт-2000» давно имеет серьезное имя на строительном рынке Красноярья. Причем особо известны они как раз проводимой реставрацией. То есть не просто ремонтом, а ремонтом художественным. Реставрация – это как реанимация: возвращать к жизни человека, здание ли – труд почетный, хотя и хлопотный.



На счету этой организации Литературный музей, парход «Св. Николай», заброшенная церковь в поселке Шила Сухобузимского района, музей им. Мартынова в Минусинске, красноярская Юдинская библиотека. Сейчас специалисты ООО «Стройбыт-2000» воссоздают «Шушенскую деревню» конца 19-го века – на радость гостей «Саянского кольца».

Заниматься строительством в Норильске – это совсем не то что на юге края.

Прежде всего, специфика Норильска в том, что строить там можно только ле-

вой дом». Тут со старым-то проблем немерено. Браться за такое дело – значит серьезно рисковать и финансами, и нервами, да и здоровьем. Климат-то тяжелый.

– Вообще-то я за полярный круг не собирался, – говорит нам директор по строительству ООО «Стройбыт-2000» Александр Юрьевич



Пузырев, – и такой «командировкой» не планировал. Но меня осторожно спросило руководство: «Некому ехать в Норильск, может, есть кто на примете?» А кого можно на такой ответственный участок направить приказом? Тут только добрая воля нужна. Ну, я взялся сам.

Надо сказать, что нужна тут не только добрая воля, но и хватка, и опыт, и даже, если хотите, смелость. Но у Александра Юрьевича всего этого хватает. И многолетняя эпопея с реставрацией норильских зданий началась. Сначала отремонтировали фасады, в этом году – крышу.

– В Норильске я был с ноября – пока площадку готовил, пока стройматериалы завозил, пока жилье людям искал. Так вот весь этот год я куртку не снимал.

### Леса и сетки

И не только холод становится препятствием для работы. В Норильске нет лесов. Никаких. Ни обычных, зеленых, ни металли-

ческих строительных. А тут – многоэтажные дома, да со сложным рельефом.

Поскольку леса нужны сразу, до начала работ, то доставить их надо было заранее. Енисей покрыт льдом, доставка самолетом этих конструкций обошлась бы в астрономические суммы. Поэтому леса и другое оборудование поехали Северным морским путем. А это как неблизко – через Екатеринбург в европейскую часть страны, потом в Архангельск и в караване судов с ледоколом – уже до места назначения. Зато к прилету рабочих бригад и к прибытию материалов стройплощадка уже была готова. Леса были не только выставлены, но даже обвязаны сеткой.

– Вообще технике безопасности мы уделили самое пристальное внимание, – рассказывает Александр Юрьевич. – Все-таки объект повышенной опасности. Каждый день – инструктаж. Без каски или не прикреплен к лесам – отстранение от работы. Это оправданные меры, ведь в Норильске постоянные ветра. Причем куда ни повернись – обязательно в лицо. Недаром горожане иронически называют свой город «наРЫльск». Сетку срывало не однажды, но ни единого несчастного случая не произошло. Люди целы и здоровы.

### В дождь и слякоть – на стене

Люди – главная забота и главная ценность. Таких рабочих, которые бы не просто рванули за длинным рублем, а вкалывали бы по две смены почти без выходных, причем старательно и без огров – не так много. Их отбирают годами.

– Мы приглашали, как правило, уже зарекомендовавших себя штукатуров-маляров со всего края, – поясняет Александр Юрьевич. – Из



### Анонс

в следующем номере:

**Как живет производственная база АКС?**

Ачинска, Аскиза, Шарыпова, Саяногорска. Это люди еще советской закалки. Такие замечательные женщины, как наши бригадиры Роза Чебыкина и Татьяна Чурилова и их бригады готовы были работать с утра и допоздна – благо световой день это позволяет. Уходили с лесов в девять, а то и в десять вечера. Все понимали, что надо успеть вовремя. Короткое северное лето не дает возможности расслабиться. Однако потогонкой это не назовешь – мы хотя бы не делали три смены (несмотря на светлые ночи), да и отпуск на 10 дней получали все. Конечно, были и те, кто поехал чисто за зарплатой. Они потом признавались, что подобного темпа не выдерживают, и мы отправляли их «на материк» (так в Норильске называют остальную Россию). Условия действительно были тяжелыми. Погода выдалась неудачная – в лучшем случае три-пять градусов тепла, дождь. Делали навесы, теплые вагончики. Вкалывали всерьез. Не могу не вспомнить наших героических прорабов: Владимира Анатольевича Даниленко и Андрея Сергеевича Федорова. Это люди из кремня!



На одном доме сразу работало 60 человек, а всего в Норильск высадился десант из ста шестидесяти строителей. Там были еще и челябинцы, и томичи. Все-таки очень большие объемы были запланированы, а сроки минимальные. Недаром у нас на планерках постоянно был **Виктор Александрович Калинин**, заместитель главы администрации города. Просил, подгонял. Однако нас подгонять было незачем – всё шло строго по плану.

### Интереснее всего...

Работы шли с 20 июня до 1 октября и были закончены в срок. Сейчас старые комплексы зданий на улицах Ленина и Севастопольской выглядят лучше, чем построенные совсем недавно дома. Благодаря нарядным балкончикам, колоннам, лепнине они вновь стали украшением города. Как и во всяком искусстве, снаружи видна только легкость и красота. Мало кто из горожан задумывается о настоящей цене этой реставрации. А ведь только краски пошли на фасады четыре с половиной тонны! Вдумайтесь – только краски! Да еще девять тонн смеси да всего прочего! И ведь это не просто капитальный ремонт. Это же еще и искусство – там, где реставри-

ровали архитектурные элементы. Кропотливо зарисовать, поставить маячки, восстановить былую гармонию. Отделочницы это особенно любили – творчество все-таки.

А сам Александр Юрьевич Пузырев говорит вот что:

– Меня часто спрашивают: что интереснее – строить или восстанавливать? Так вот я честно отвечу: для меня интереснее всё начать и закончить вовремя и с хорошим качеством.

Может быть, именно в этом и проявляется истинный талант настоящего строителя.

Елена КАРЕВА



## Александр Пузырев о Норильске и о себе

### Александр Юрьевич Пузырев – опытный строитель и реставратор.

Он родился и вырос в Красноярском крае, здесь же учился профессии. Хотя поначалу трудился на радиозаводе начальником участка МЖК, но вскоре занялся «чистым» строительством. Он по праву гордится домами на улицах Словцова и Мирошниченко, которые некогда строил.

Состоит членом Ассоциации красноярских строителей с первого дня ее существования. За это время стал директором по строительству ООО «Стройбыт-2000», директором ООО «НПМ» и – особенно ответственный пост – генеральным руководителем участка норильского строительства. Семь лет он работает в Норильске.

В 2009 году во время своего визита в Норильск Губернатор Красноярского края Александр Хлопонин отмечал, что жить в Норильске нельзя, можно только работать. Но норильчане свой город любят, хотя жить в нем и вправду очень сложно.



Из-за этого климата там и люди другие. У них иная ценность человеческой жизни. Они, например, никогда не проедут мимо застрявшей машины. Ведь случись пурга – и все, смерть. А еще они по-настоящему умеют радоваться солнцу. Там ведь депрессии часты – из-за вечного мрака зимой. К марта хочется просто есть траву. То есть жить трудно. А строить – еще труднее. Но Владимир Путин сказал, что Норильск надо менять. Так что работы будет непочатый край. Только успевай.

Мне и отдыхать некогда. Лето – единственный пригодный для активного строительства период, так что никаких «поездок на море». Если честно, то отпуск у меня – в «минусах». То есть рабочий год я завершаю 31 декабря, но начинается-то он еще до того – 6 ноября. И все-таки Норильск я не брошу. Леса у нас теперь есть, опыт наработан. Так что пора за новые объекты.

## ПРОИЗВОДСТВО

# НАШИ СМЕСИ ПРОШЛИ ИСПЫТАНИЕ ЗАПОЛЯРЬЕМ

**Вот уже не первый год сухие строительные смеси, произведенные на заводе «Ирбис» в Красноярске, гордость «Ассоциации Красноярских строителей», используются отделочниками на всех объектах, в т.ч. и Норильском промышленном районе.**

### О фирме

Мы создали нашу фирму в 2005 году, а запустили производство в 2006-м, – рассказывает директор ООО «Ирбис», Красноярского завода по производству сухих смесей Наталья Юрьевна Мелякина. Предприятие не очень большое, численность сотрудников также не велика. Но мы успеваем за всеми потребностями головной организации. Сразу отмечу, что качество выпускаемой продукции у нас высокое, что подтверждается не только сертификатами, но и отзывами от реставраторов, отделочников с различных объектов. За эти годы мы поставляли наш продукт на объекты расположенные в городах, как с резко континентальным климатом, так и с высокой влажностью, и, конечно же, в НПР.

Добиться такого качества можно, только имея высокотехнологическое оборудование и, конечно же, высококвалифицированные кадры. Так, выдели гордость нашего заводского коллектива – технолога Ольгу Ивановну Михайловой. В Красноярске мало хороших специалистов по сухим смесям. Что же касается рабочих, то у нас работают люди по много лет и все знают не только «свой маневр», но и поддерживают

высокий уровень качества главного технолога. А еще отмечу, что у нас сплоченный коллектив.

Когда-то в Красноярске был завод «Пальмира», когда их производство закрылось не некоторые кадры пришли к нам, в том числе и Ольга Ивановна. И еще нам помогли с технологиями, рецептами именем на «Пальмире».

### О сертификации

«Ирбис» сертифицирован по международной системе ИСО-9001. Кстати, очень маленькое число компаний сертифицированы по данной системе. Каждый год нас проверяют московские аудиторы, поэтому у нас должно быть соответствие не только на производстве, но и в документах.

Изначально производительность завода была 300 тонн в месяц, и мы вышли на свою расчетную максимальную производительность в 2008 году. Тогда мы работали в три смены, на «полную катушку». В то время был строительный бум. Нам не хватало мощностей, и мы даже подумывали об увеличении производства. Но потом рынок провалился и сегодня мы работаем в предлагаемых обстоятельствах.



### О технологии

Смесь состоит из цемента, песка и 2% импортных добавок. Мы используем только европейские добавки, они самые дорогие. Только благодаря этим добавкам из цемента и песка появляется либо штукатурка, либо клей, а также специфические свойства смеси.

### О географии

Наш завод ориентирован и на внешний рынок, география от Абакана до Дудинки. В этом году стали заниматься и розницей (повлиял общий кризис).

Мы начали производить мешочки по 5 кг, и это наше конкурентные преимущества. Работаем с маленькими магазинами формата «у дома», когда нужны небольшие объемы для домашнего ремонта. Во-первых, это экономичная упаковка, во-вторых, выгодно по цене. Сейчас в Красноярске у нас около 15 розничных точек.

«АКС» занимается строительными работами, реконструирует храмы и активно использует наши материалы. Вот сейчас реставрируют церковь в Енисейске, так мы специально для этого объекта сделали штукатурку. В Шеле сдали церковь, там тоже использовались наши смеси. Про многочисленные объекты в Красноярске говорить и не при-

ходится: Арбитражный суд, библиотека СФУ, театральный институт и многие другие. Сейчас на улицах Мичурина и Павлова реставрируют дома, где используют нашу штукатурку и шпатлевку, по проспекту им. газеты «Красноярский рабочий», когда реставрировались дома, тоже использовались наши смеси.

### О Торговой марке

«Старк» – ключевое слово с немецкого языка, означает сильный. В английском словаре Стар – звезда, либо Старт – начало. Так что мы в начале пути, но мы уже звездочка на небосводе края.

Татьяна КОЧЕТКОВА



## Измени свой мир, работой в коллективе!

© «Ассоциация Красноярских строителей», 1999 - 2010г.  
г. Красноярск, ул. 3-я Краснодарская, 14а,  
тел. +7 (391) 299-45-00, факс 299-45-01.

[www.krasstroy.ru](http://www.krasstroy.ru)

Материалы подготовлены журналистским коллективом еженедельника "Аргументы недели. Енисей"